

# Social Business Accelerator

## Raport z V Edycji Programu

---

**PSIK** P o l s k i e  
Stowarzyszenie  
Inwestorów  
Kapitałowych

## Spis treści

Wstęp .....	3
V edycja Programu SBA w liczbach .....	7
Opinie liderów organizacji .....	9
Opinie ekspertów PSIK: .....	10
Uczestnicy V edycji SBA .....	11
Mentorzy PSIK zaangażowani w poprzednie edycje Programu SBA .....	14
PSIK – Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych .....	30



## Wstęp

Program Social Business Accelerator (SBA) to inicjatywa pro bono społeczności private equity i venture capital w Polsce. Program SBA został uruchomiony w 2011 roku przez Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych (PSIK), we współpracy z Ashoką (międzynarodową organizacją społeczną wspierającą innowacyjnych przedsiębiorców społecznych). Od czwartej edycji w 2014 program jest zarządzany wspólnie przez PSIK i Fundację Valores - pierwszy polski fundusz venture philanthropy.

SBA zakłada indywidualną współpracę doświadczonych inwestorów kapitałowych działających w Polsce (członków PSIK) z liderami organizacji, które zajmują się rozwiązywaniem najbardziej palących problemów społecznych w Polsce w obszarach takich jak opieka, bezpieczeństwo i rozwój dzieci, edukacja, równość szans dla osób niepełnosprawnych, uchodźcy, bezdomni oraz inne grupy wykluczone.

Inicjatywa odpowiada na potrzebę zwiększenia kompetencji menadżerskich i wiedzy z zakresu zarządzania w organizacjach społecznych, które chcą zwiększyć swój wpływ społeczny i skalę oddziaływania. Dlatego w programie SBA najbardziej doświadczone osoby reprezentujące środowisko funduszy inwestycyjnych w Polsce (członkowie PSIK) oferują pro bono swoją wiedzę i czas, wykorzystując swoje doświadczenie, umiejętności zawodowe i kontakty na rzecz wspierania rozwoju organizacji uczestniczących w programie.

Do chwili obecnej zrealizowano pięć edycji programu SBA:

- I edycja: listopad 2011 r. - październik 2012 r. (13 uczestniczących par)
- II edycja: czerwiec 2013 - czerwiec 2014 (13 par)
- III edycja: wrzesień 2014 r. - czerwiec 2015 r. (16 par)
- IV edycja: wrzesień 2015 r. - czerwiec 2016 r. (17 par)
- V edycja: wrzesień 2016 r. - czerwiec 2017 r. (14 par)

Do programu SBA przystąpili liderzy organizacji społecznych, którzy postawili sobie za cel rozwój swojej organizacji i zwiększenie jej pozytywnego oddziaływania społecznego. Po stronie PSIK do programu dołączyli partnerzy, dyrektorzy zarządzający lub dyrektorzy inwestyjni z minimum 10-letnim doświadczeniem w branży private equity<sup>1</sup>. Współpraca z liderami organizacji i ich zespołami przebiega podobnie jak w przypadku ich spółek portfelowych - intensywna praca z zespołem zarządzającym organizacją oparta o zaangażowanie pro bono, której celem jest budowanie stabilności organizacyjnej i finansowej organizacji społecznych.

---

<sup>1</sup> Private equity – inwestycja kapitałowa stanowiąca zewnętrzne źródło finansowania spółek nie notowanych na giełdzie. Poza wkładem finansowym, w ramach *private equity* spółka może otrzymać od inwestora wsparcie w zakresie zarządzania o różnorodnym charakterze np. doradztwo prawne, podatkowe, organizacyjne. Inwestor *private equity*, którym jest najczęściej fundusz zarządzający majątkiem osób trzecich, nie koncentruje się na maksymalizacji bieżących zysków spółki i szybkim odzyskaniu zainwestowanego kapitału, ale jest zainteresowany długookresowym wzrostem jej wartości w celu realizacji zamierzonego zysku w momencie odsprzedaży udziałów w przyszłości. Przeciętna inwestycja typu *private equity* trwa około 5–7 lat.

W kolejnych edycjach programu specjaliści PSIK i liderzy organizacji pracowali w parach jeden na jeden, przez 10-12 miesięcy, zajmując się strategicznym rozwojem i planowaniem, zarządzaniem, finansami, HR i interesariuszami organizacji, a także zapewniając wsparcie w tworzeniu planów biznesowych organizacji, nowych strategii marketingowych lub pozyskiwania funduszy.

Edycje programu SBA były oceniane za pomocą kwestionariusza internetowego i osobistych wywiadów z mentorami i liderami społecznymi. Z badań wynika, że Program jest bardzo wysoko oceniany i jego wskaźniki sukcesu rosną z edycji na edycję: 70% wskaźnik sukcesu w pierwszej edycji, i ponad 90% w we wszystkich kolejnych edycjach (więcej szczegółów na temat oceny na następnych stronach i we wcześniejszych raportach dotyczących poprzednich edycji).

Wysoce pozytywny wynik ewaluacji wszystkich edycji programu SBA dostarcza argumentów do dalszej kontynuacji programu. Szósta edycja Programu, w której bierze udział 14 par, rozpoczęła się we wrześniu 2017 r. Planowana jest siódma edycja, która wystartuje we wrześniu 2018r.

Model współpracy mentorów z organizacjami społecznymi w programie SBA przyczynił się do powołania pierwszego polskiego funduszu venture philanthropy, Fundacji Valores. Venture philanthropy łączy podejście inwestycyjne (wsparcie finansowe dopasowane do indywidualnych potrzeb organizacji oraz długofalowe zaangażowanie kompetencyjne) z filantropią – wsparcie organizacji realizujących misję społeczną. Od momentu założenia (2014), Fundacja Valores udzieliła wsparcia finansowego i pozafinansowego ośmiu organizacjom społecznym, wcześniej uczestnikom programu SBA. SBA stał się naturalnym źródłem organizacji, które są zapraszane do ubiegania się o wsparcie Valores. Rola mentorów SBA w przygotowywaniu organizacji kandydujących do współpracy z zespołem Valores ma kluczowe znaczenie dla dalszego ich rozwoju i zwiększania wpływu społecznego.

Zachęcamy do przeczytania raportu z V edycji programu SBA, aby zapoznać się rezultatami współpracy mentorów ze środowiska funduszy kapitałowych oraz organizacji społecznych uczestniczących w programie.

Marzec 2018

**Agnieszka Borek**

Koordynatorka Programu SBA, Prezes Zarządu  
Fundacji Valores

**Robert Manz**

Partner Zarządzający Enterprise Investors  
Współtwórca Programu SBA,  
wiceprezes Zarządu PSIK,  
Członek Rady Fundacji Valores



designed by  freepik.com

*Program jest wartościowy: z jednej strony pomaga [organizacjom] w ustaleniu i osiągnięciu celów, a z drugiej daje mentorom możliwość wartościowego zaangażowania się w działalność charytatywną.*

Bartłomiej Trzebiński

*Bardzo dobra platforma do pokazania, jak może lepiej działać NGO. Z reguły dotychczasowe doświadczenia liderów organizacji nie dawały im szans na prowadzenie swoich organizacji w sposób bardziej biznesowy.*

Dariusz Prończuk, Enterprise Investors

*Bardzo potrzebny program. Znaczco podnosi efektywność działania organizacji pozarządowych, które są jego uczestnikami i pozwala na rozwój ich liderów.*

Monika Morali-Majkut



*Jest to program, który wpływa na podniesienie jakości sektora NGO. Na ogół organizacje nie mają możliwości konsultowania swojego rozwoju z tak wysokiej klasy specjalistami. Program pozwala też NGO-som zarzać biznes swoimi ideami. Wymiana doświadczeń, wiedzy i uwag dla każdej ze stron są odświeżające i pozwalają dostrzegać inne aspekty swojej działalności i jej wpływu na otoczenie. Osobiście cieszę się, że po stronie biznesu są osoby, które chcą się dzielić.*

Ariel Fecyk, Stowarzyszenie Twoje Nowe Możliwości

*Uważam, że program SBA jest ważnym doświadczeniem dla organizacji pozarządowych - zderzenie ze światem biznesu każe przemyśleć sposób pracy i efektywność działań.*

Teresa Ogrodzińska, Fundacja Rozwoju Dzieci

*Program jest bardzo dobrze wycelowany w potrzeby organizacji pozarządowych w Polsce i jest kwintesencją mądrego zaangażowania biznesu we wspieranie działań społecznych - odpowiedzialne i konkretne wsparcie organizacji zajmujących się ważną społecznie tematyką. Alternatywa w miejsce rozpowszechnionego CSR polegającego na wsparciu finansowym inicjatyw korzystnych PRowo lub w wolontariacie pracowniczym, z którego bardziej korzystają pracownicy firmy niż organizacje. Dołączając do Programu mieliśmy wrażenie jakbyśmy uczestniczyli w inicjatywie podobnej do tych, które mogliśmy obserwować w USA gdzie do rozwoju NGO podchodzi się jak do rozwoju firmy co w naszej organizacji uważamy za właściwe podejście - szczególnie w kontekście konieczności uniezależniania się NGO od środków publicznych.*

Piotr Bystrianin, Fundacja Ocalenie

## V edycja Programu SBA w liczbach

- 15 mentorów PSIK uczestniczyło w piątej edycji programu SBA<sup>2</sup>.
- 15 liderów organizacji społecznych zostało zaproszonych do Programu i tyle też go ukończyło<sup>3</sup>.
- W czasie 10 miesięcy pracy (od września 2016 r. do czerwca 2017r.) odbyło się ok. 100 spotkań liderów z mentorami PSIK.
- łącznie profesjonaliści z PSIK przepracowali ponad 300 godzin swojego czasu z liderem społecznym i organizacją.
- W przypadku pięciu organizacji we współpracę z mentorem zaangażowały się, poza liderem, inne kluczowe osoby z organizacji, a w siedmiu organizacjach inni członkowie zespołu okresowo włączali się we współpracę.
- Najwięcej – 11 – par zajmowało się pracą nad strategią rozwoju organizacji. Ponadto najczęściej pary pracowały nad: stabilnością finansową organizacji, komunikacją zewnętrzną, rozwojem kluczowych działań organizacji i rozwiązywaniem bieżących problemów.

---

<sup>2</sup> W badaniu wzięło udział 12 mentorów PSIK.

<sup>3</sup> W badaniu wzięli udział liderzy 14 organizacji.





## Opinie liderów organizacji

- 13 z 14 liderów zadeklarowało, że Program znacząco przyczynił się do rozwoju ich organizacji, oraz że wpłynął na ich rozwój zawodowy i osobisty<sup>4</sup>.
- 13 z 14 liderów zadeklarowało, że współpraca z mentorem pomogła w rozwoju kluczowych działań organizacji, a postęp oceniają wysoko lub bardzo zadowolająco.
- Najczęściej liderzy organizacji wymieniali, że największy postęp dokonany został w obszarach:
  - Budowa rozpoznawalnej marki organizacji,
  - Komunikacja zewnętrzna i PR,
  - Odnowienie wizji i misji organizacji,
  - Praca nad stabilnością finansową organizacji,
  - Rozwiązywanie bieżących problemów
  - Strategia rozwoju organizacji,
- Zdaniem 11 z 14 liderów osiągnięte rezultaty są trwałe.
- Udział w Programie SBA był wartościowym lub bardzo wartościowym doświadczeniem dla 13 z 14 z nich.
- Połowa liderów zadeklarowała, że program spełnił ich oczekiwania, pięciu uznało, iż je przewyższył, a dwóch oceniło go poniżej oczekiwań.

*[Jestem zadowolony] z poznania świata biznesu, który był mi dotychczas obcy: nowe kontakty; inne, świeże spojrzenie na pracę i relacje w zespole organizacji, wymiana doświadczeń.*

Maciej Mandelt, Stowarzyszenie na Rzecz Integracji  
Społeczeństwa Wielokulturowego NOMADA

*Cieszę się z poznania fantastycznych ludzi, zarówno mentorów, jak i innych organizacji oraz Realizatorów projektu. Ogromnie cenne były wspólne spotkania.*

Zuzanna Janaszek-Maciaszek,  
Fundacja im. doktora Piotra Janaszka „Podaj Dalej”

*Doceniam szlif biznesowy jaki zyskaliśmy oraz z pewnego spojrzenia z dystansu na nasze działania.*

Irena Dawid-Olczyk, La Starda

*[Jestem zadowolony ze] spojrzenia na organizację z mega poziomu, możliwości uczenia się myślenia strategicznego i skoncentrowaniu na osiągnięciu celu.*

Adrian Kowalski, Fundacja Pomocy Dzieciom ULICA

---

<sup>4</sup> W badaniu wzięli udział liderzy 14 organizacji.

## Opinie ekspertów PSIK:

- Wszyscy mentorzy uznali, że Program przyczynił się do rozwoju organizacji społecznej<sup>5</sup>.
- 75% mentorów zadeklarowało, że Program wpłynął na ich rozwój zawodowy i osobisty.
- Najczęściej mentorzy wysoko oceniali postęp organizacji w następujących obszarach:
  - Odnowienie wizji i misji organizacji
  - Praca nad stabilnością finansową organizacji
  - Rozwiązywanie bieżących problemów
  - Rozwój kluczowych działań organizacji
  - Strategia rozwoju organizacji
  - Zarządzanie finansami organizacji
- Zdaniem 10 z 12 mentorów osiągnięte rezultaty są trwałe dla organizacji.
- Wszyscy mentorzy uznali, że udział w Programie SBA był dla nich wartościowym lub bardzo wartościowym doświadczeniem:

*Jestem zadowolony z tego, iż faktycznie widzę wdrożone w życie Fundacji działania, w których stworzeniu uczestniczyłem, a które realnie przekładają się na podopiecznych.*

Paweł Maj, bValue

*Wartościowe jest dzielenie się wiedzą i doświadczeniem z innymi, z możliwości pomagania, chociażby w postaci angażowania własnego czasu i kontaktów.*

Paweł Padusiński, Mid Europa Partners

*Doceniam możliwość niesienia pomocy innym, dzielenia się doświadczeniami i poznawania sytuacji innych.*

Piotr Misztal, Value4Capital

*Poznałem wspaniałych ludzi, którzy zwrócili moją uwagę na wagę fundamentalnych wartości, o których zapomniałem, bo myślałem, że są mi już "dane".*

Konrad Korobowicz, Capital Partners

---

<sup>5</sup> W badaniu wzięło udział 12 mentorów PSIK

## Uczestnicy V edycji SBA



## Liderzy organizacji

## Mentorzy PSIK

<b>1 Adrian Kowalski</b> Fundacja Pomocy Dzieciom ULICA: pracuje z dziećmi i młodzieżą będącą w trudnej życiowej sytuacji.	<b>Krzysztof Krawczyk</b> CVC Capital Partners
<b>2 Adriana Porowska</b> Kamilańska Misja Pomocy Społecznej: pomaga osobom w kryzysie bezdomności.	<b>Paweł Maj</b> bValue
<b>3 Celina Maciejewska</b> Fundacja SUBVENIO: pomaga osobom w kryzysach życiowych.	<b>Tomasz Stamirowski</b> Avallon
<b>4 Irena Dawid-Olczyk</b> Fundacja LA STRADA: przeciwdziała handlowi ludźmi.	<b>Dariusz Prończuk</b> Enterprise Investors
<b>5 Jan Młynarczyk</b> Fundacja na Rzecz Osób Niepełnosprawnych "ARKADIA": pracuje na rzecz osób z upośledzeniem intelektualnym i wspiera ich w usamodzielnianiu się.	<b>Tomasz Głowacki</b> Riverside
<b>6 Krzysztof Peda and Ariel Fecyk</b> Stowarzyszenie Twoje Nowe Możliwości: wspiera uzdolnioną młodzież z niepełnosprawnościami w ukończeniu studiów i funkcjonowaniu na rynku pracy.	<b>Jacek Woźniak</b> Enterprise Investors
<b>7 Maciek Mandelt</b> Stowarzyszenie na Rzecz Integracji Społeczeństwa Wielokulturowego NOMADA: pracuje z marginalizowanymi grupami: imigrantami, mniejszościami etnicznymi i religijnymi.	<b>Leszek Muzyczyszyn</b> Innova Capital
<b>8 Maria Schejbal</b> Teatr Grodzki Bielskie Stowarzyszenie Artystyczne: angażuje się w działania artystyczne z dziećmi, młodzieżą, dorosłymi i seniorami z wykluczonych grup.	<b>Piotr Misztal</b> Value4Capital
<b>9 Monika Dudek</b> Stowarzyszenie na Rzecz Wspierania Rodzin "Nowe Perspektywy": wspiera rodziny.	<b>Monika Morali-Majkut</b>
<b>10 Piotr Bystrianin</b> Fundacja Ocalenie: wspiera migrantów i uchodźców.	<b>Paweł Padusiński</b> Mid Europa Partners
<b>11 Regina Bisikiewicz</b> Fundacja Polski Instytut Otwartego Dialogu: wspiera osoby doświadczające trudności związanych z chorobami psychicznymi.	<b>Bartek Trzebiński</b>

---

**12 Teresa Ogrodzińska**

Fundacja Rozwoju Dzieci im. Jana Amosa Komeńskiego: działa na rzecz zapewnienia równych szans dzieciom i dorastania jako indywidualności o otwartych umysłach.

**Konrad Korobowicz**

Capital Partners

**13 Tomasz Strzymiński, Barbara Szymańska**

Fundacja Audiodeskrypcja: działa na rzecz udostępniania kultury i sztuki osobom z problemami z widzeniem.

**Marek Borzestowski**

Giza Polish Ventures

**14 Zuzanna Janaszek-Maciaszek, Olga Janaszek-Serafin Karol Włodarczyk,**

Fundacja im. Ddoktora Piotra Janaszka "Podaj Dalej": pomaga osobom z niepełnosprawnościami w stawaniu się niezależnymi.

**Bartek Gola**

SpeedUp Group

**15 Paweł Jordan**

Stowarzyszenie BORIS/ Forum ONI: działa na rzecz osób z niepełnosprawnością intelektualną w celu zapewnienia im bezpieczeństwa finansowego i społecznego.

**Dariusz Pietrzak**

Enterprise Investors

## Mentorzy PSIK zaangażowani w poprzednie edycje Programu SBA

Czterech mentorów PSIK z poprzednich edycji SBA nadal pracowało jako mentorzy na rzecz organizacji, które przeszły z programu SBA do portfolio Fundacji Valores:

Mentorzy PSIK	Organizacje z portfolio Fundacji Valores
<b>Khai Tan</b> Bridgepoint	Fundacja Integracja angażuje osoby niepełnosprawne w główny nurt społeczeństwa i umożliwia im pełny udział w życiu społecznym i gospodarczym.
<b>Małgorzata Bobrowska-Jarząbek</b> Resource Partners	Fundacja Szczęśliwe Dzieciństwo projektuje i wdraża programy edukacyjne dla dzieci i młodzieży w ramach zajęć szkolnych i pozaszkolnych.
<b>Zbigniew Łapinski</b> 3TS Capital Partners	Fundacja Samodzielni Robinsonowie tworzy ogólnopolski system ułatwiający młodym dorosłym pomyślne przejście od instytucjonalnej opieki zastępczej do niezależnego życia.
<b>Jacek Pogonowski</b> Value4Capital	Fundacja Pomost współpracuje z więźniami i byłymi więźniami, oferuje schronisko dla zwolnionych byłych skazańców, którzy normalnie mieliby problemy z adaptacją do życia w społeczeństwie.



## Krzysztof Krawczyk, CVC Capital Partners

## Adrian Kowalski, Fundacja Pomocy Dzieciom Ulica, Zabrze

Para pracowała w IV i V edycji SBA

### Obszary pracy:

- Odnowienie wizji i misji organizacji
- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Zarządzanie finansami organizacji
- Rozwój kluczowych działań organizacji
- Praca nad stabilnością finansową organizacji

### Rezultaty:

- Większa świadomość potrzeby koncentracji działań na strategicznie istotnych i podniesienie umiejętności wyboru odpowiednich działań Fundacji
- Przekierowanie potencjału organizacji na niewykorzystane dotąd obszary
- Spojrzenie na organizację jak na przedsiębiorstwo, które realizuje swoje cele nie tylko społeczne, ale również biznesowe, zatrudnia pracowników i zdobywa fundusze na realizację zakładanych celów



CVC Capital Partners jest jedną z wiodących firm private equity i doradztwa inwestycyjnego na świecie. Została założona w 1981 roku i obecnie zatrudnia ponad 420 osób w Europie, Azji i USA.

CVC zarządza kapitałem w imieniu ponad 300 inwestorów instytucjonalnych, rządowych i prywatnych na całym świecie. Z biegiem lat CVC zabezpieczyło zobowiązania o wartości ponad 71 miliardów USD z funduszy od inwestorów (w tym partnerów kredytowych CVC).

[www.cvc.com](http://www.cvc.com)

Fundacja Pomocy Dzieciom ULICA to organizacja, której przedstawiciele od 25 lat działają na rzecz dzieci, młodzieży i dorosłych na terenie Śląska i innych częściach Polski. Misją Fundacji jest wyjście poza swoje podwórko, wspieranie tych, którzy chcą zmieniać świat, nawet ten mały, lokalny. Podstawowym celem Fundacji jest szeroko rozumiana profilaktyka społeczna, realizowana najczęściej w formie tematycznych spotkań z młodzieżą, szkoleń, staży zawodowych, grup wsparcia, konsultacji, superwizji i konferencji.

[www.fundacjaulica.pl](http://www.fundacjaulica.pl)

## Paweł Maj, bValue

### Adriana Porowska, Kamiliańska Misja Pomocy Społecznej, Warszawa

Para pracowała w V edycji SBA

#### Obszary pracy:

- Przygotowanie nowej usługi organizacji
- Rozwój działalności gospodarczej
- Praca nad kwestiami prawnymi w organizacji i w zakresie wspierania podopiecznych
- Praca nad stabilnością finansową organizacji

#### Rezultaty:

- Uruchomienie procedury upadłości konsumenckiej dla podopiecznych
- Przeprowadzenie pierwszej kampanii fundraisingu społecznościowego, która okazała się bardzo efektywna i dająca nadzieję na podobną efektywność w przyszłości
- Trwałym efektem współpracy jest ciągłe patrzeć w przyszłość ponad bieżące zarządzanie Fundacją



bValue jest jednym z największych funduszy VC w Polsce, który obecnie zarządza kapitałem ok. 100 mln zł. Inwestujemy w projekty skalowalne.

Inwestuje w firmy będący w etapie Early Growth.

<http://bvalue.vc/pl>



Wspiera osoby w kryzysie bezdomności przez pobyt w placówce (Pensjonat Socjalny „Św. Łazarz”), programem rozproszonych mieszkań treningowych oraz streetworkingiem na terenie dzielnic Włochy, Ochota, Ursus.

[www.misja.com.pl](http://www.misja.com.pl)



**Tomasz Stamirowski, Avallon**

**Celina Maciejewska, Fundacja Subvenio, Łódź**

Para pracowała w IV i V edycji SBA

#### Obszary pracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Komunikacja zewnętrzna, PR
- Budowa rozpoznawalnej marki organizacji

#### Rezultaty:

- Spojrzenie z boku, uzyskanie dystansu do organizacji
- Większe nastawienie biznesowe
- Rozpoczęcie prac nad planem rozwoju działalności odpłatnej



Avallon jest niezależną polską firmą zarządzającą funduszami private equity. Właściciele firmy zarządzają partnerami Avallon MBO Fund, który zapewnia szybkość i niezależność w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. Avallon Management Company ma wieloletnie doświadczenie w realizacji transakcji wspólnie z menedżerami - Management Buy-Outs (MBO). Od 2001 roku uczestniczył w 70 transakcjach MBO i jest uważany za pioniera tego rynku w Polsce. Avallon Partners angażuje się w dziedzinie inwestycji kapitałowych od 1993 roku <http://www.avallon.pl/>



Subvenio to fundacja, która udziela pomocy osobom przeżywającym w swoim życiu kryzys. Pozwala spojrzeć na sytuację z innej, lepszej strony, wyzwala energię do działania, zmiany i walki o siebie oraz o to, co bliskie. Prowadzi: ośrodek pomocy osobom pokrzywdzonym przestępstwem, oraz świadkom, prowadzi ośrodek wsparcia psychologicznego i prawnego dla seniorów, nieodpłatną pomoc prawną, edukację cyfrową seniorów.

<http://subvenio.org.pl/edukacja-cyfrowa/>

## Dariusz Prończuk, Enterprise Investors

## Irena Dawid-Olczyk, Fundacja Przeciwko Handlowi Ludźmi i Niewolnictwu La Strada, Warszawa

Para pracowała w IV i V edycji SBA

### Obszary pracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Wsparcie w obszarze marketingu i działań komunikacyjnych organizacji
- Rozwój kluczowych działań organizacji
- Uporządkowanie kwestii prawnych związanych z działalnością organizacji
- Komunikacja zewnętrzna, PR

### Rezultaty:

- Uzyskanie nowego spojrzenie na organizację, jej cele
- Przygotowanie nowych usług dla businessu
- Uporządkowanie Statutu Fundacji
- Zmiany prawne: status OPP i możliwość działalności gospodarczej



Enterprise Investors jest najstarszą oraz jedną z największych firm private equity w Europie Środkowo-Wschodniej. Specjalizuje się w wykupach spółek średniej wielkości oraz finansowaniu rozwoju dynamicznie rosnących przedsiębiorstw z różnych sektorów gospodarki. Działa od 1990 roku. Stworzyła dotychczas dziewięć funduszy o łącznym kapitale przekraczającym 2,5 miliarda EUR. Fundusze te zainwestowały 1,8 miliarda EUR w 139 firm.

[www.ei.com.pl](http://www.ei.com.pl)



Fundacja La Strada koncentruje się na zwalczaniu handlu ludźmi i pracy niewolniczej poprzez identyfikację ofiar, oferowanie pomocy prawnej i psychologicznej oraz podnoszenie świadomości.

[www.strada.org.pl/](http://www.strada.org.pl/)

## Tomasz Głowacki, Riverside

### Jan Młynarczyk, Fundacja na Rzecz Osób Niepełnosprawnych „ARKADIA”, Toruń

Para pracowała w IV i V edycji SBA

#### Obszary pracy:

- Rozwój działalności gospodarczej
- Przygotowanie nowej usługi organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Strategia rozwoju organizacji
- Odnowienie wizji i misji organizacji

#### Rezultaty:

- Rozwinięcie projektu utworzenia podmiotu ekonomii społecznej i uruchomienie spółki z o.o. non-profit
- Zmiana organizacji pracy zespołu



Riverside jest wiodącym menedżerem funduszy private equity. Działa od 1988 roku. Od momentu powstania skupia się na najbardziej udanych i dobrze zarządzanych przedsiębiorstwach o wartości do 400 milionów dolarów. Od momentu powstania w 1988 r. Riverside zainwestowała w ponad 480 transakcji. Międzynarodowe portfolio firmy obejmuje ponad 80 firm.

[www.riversideeurope.com](http://www.riversideeurope.com)



Fundacja swoje działania kieruje przede wszystkim do osób z niepełnosprawnością intelektualną. Wspiera je w osiągnięciu samodzielności i niezależności życiowej na wszystkich etapach życia. Cele realizuje poprzez pomoc szkołom specjalnym, wspierającym osoby z niepełnosprawnością intelektualną od urodzenia aż do zakończenia edukacji. Warsztaty Terapii Zajęciowej, bezpośrednie przygotowanie do wejścia na otwarty rynek pracy, realizowanie zatrudnienia wspomaganego, prowadzenie mieszkalnictwa treningowego, prowadzenie Środowiskowego Domu Samopomocy.

[www.arkadia.torun.pl](http://www.arkadia.torun.pl)

## Jacek Woźniak, Enterprise Investors

### Krzysztof Peda i Ariel Fecyk, Stowarzyszenie Twoje Nowe Możliwości, Wrocław

Para pracowała w V edycji SBA

#### Obszary pracy:

- Odnowienie wizji i misji organizacji
- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Rozwój kluczowych działań organizacji
- Praca nad stabilnością finansową organizacji
- Sukcesja w organizacji

#### Rezultaty:

- Zbudowanie klarownych celów na najbliższą przyszłość
- Podporządkowanie celom struktury organizacyjnej i zmian w organizacji
- Rozpoczęcie wdrażania systemu monitorowania postępów i zarządzania organizacją
- Rozpoczęcie przygotowań do sukcesji



Enterprise Investors

Enterprise Investors jest najstarszą oraz jedną z największych firm private equity w Europie Środkowo-Wschodniej. Specjalizuje się w wykupach spółek średniej wielkości oraz finansowaniu rozwoju dynamicznie rosnących przedsiębiorstw z różnych sektorów gospodarki. Działa od 1990 roku. Stworzyła dotychczas dziewięć funduszy o łącznym kapitale przekraczającym 2,5 miliarda EUR. Fundusze te zainwestowały 1,8 miliarda EUR w 139 firm.

[www.ei.com.pl](http://www.ei.com.pl)



Stowarzyszenie „Twoje nowe możliwości” od 2008 roku zajmuje się wyrównywaniem szans osób niepełnosprawnych w zdobywaniu wykształcenia. Od ponad ośmiu lat organizuje wyjazdy integracyjno-szkoleniowe, kursy językowe oraz szkolenia podnoszące kwalifikacje studentów i absolwentów niepełnosprawnych, adaptuje podręczniki akademickie tak, aby były dostępne dla osób słabowidzących i niewidomych. Prowadzi poradnictwo zawodowe, wsparcie psychologiczne dla kandydatów na studia, studentów oraz absolwentów.

[www.tnm.org.pl](http://www.tnm.org.pl)

## Leszek Muzyczyszyn, Innova Capital

## Maciek Mandelt, Stowarzyszenie na Rzecz Integracji Społeczeństwa

## Wielokulturowego NOMADA, Wrocław

Para pracowała w V edycji SBA

### Obszary pracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Rozwój kluczowych działań organizacji
- Praca nad stabilnością finansową organizacji
- Komunikacja wewnątrz organizacji

### Rezultaty:

- Wzmocnienie współpracy w zespole w oparciu o metody stosowane w biznesie
- Otwarcie mentalne organizacji na formy działania i źródła pozyskiwania finansowania, które do tej pory nie były rozważane lub zostały odrzucone
- Nawiązanie relacji z biznesem
- Rozpoczęcie prac nad rozwojem fundraisingu opartym nie tylko o granty



Innova Capital jest wiodącym funduszem private equity w Europie Centralnej, specjalizującym się w wykupie spółek średniej wielkości. Od momentu rozpoczęcia działalności w 1994 r. do chwili obecnej Innova zainwestowała blisko 700 mln EUR w 50 przedsiębiorstw działających w 10 krajach regionu. W 2010 roku Innova otrzymała za swój piąty fundusz Innova/5 nagrodę "CEE Fund of the Year Award" przyznawaną przez magazyn Unquote. Jury piątej edycji konkursu "Diamenty Private Equity" pod patronatem PSiK przyznało Innovie w 2016 roku nagrody w następujących kategoriach: spółka portfelowa PE roku 2015 oraz firma zarządzająca roku 2015.

[www.innovacap.com/pl](http://www.innovacap.com/pl)



Stowarzyszenie NOMADA to wrocławska organizacja pozarządowa działająca na rzecz praw człowieka, ich popularyzacji i obrony, szczególnie wśród grup wykluczonych, imigrantów, obcokrajowców, mniejszości etnicznych czy religijnych. Działa na rzecz wszechstronnego rozwoju społeczeństwa otwartego i obywatelskiego. Dąży do kształtowania postaw solidarności międzyludzkiej i porozumienia ludzi i różnym pochodzeniu i statusie społecznym. Chce przełamywać stereotypy i uprzedzenia. Poprzez swoje działania, projekty i współuczestnictwo w życiu grup, z którymi pracuje, pragnie stworzyć relacje oparte na wzajemnym zrozumieniu i dobrej komunikacji.

[www.nomada.info.pl](http://www.nomada.info.pl)

**Piotr Misztal, Value 4 Capital**

**Maria Schejbal, Stowarzyszenie Teatr Grodzki, Bielsko-Biała**

Para pracowała w III, IV i V edycji SBA

#### Obszary pracy:

- Przygotowanie nowej usługi świadczonej przez organizację
- Rozwój działalności gospodarczej
- Praca nad stabilnością finansową organizacji

#### Rezultaty:

- Częściowe sfinansowanie odbudowy budynku z przeznaczeniem na salę teatralną. Bardzo duża mobilizacja po stronie organizacji. Zebranie środków na pierwszy etap remontu.
- Nowe podejście do myślenia o organizacji i jej funkcjonowania. Jego praktyczne wykorzystanie będzie znaczące dla określenia trwałości poszczególnych rezultatów.



Value4Capital jest firmą private equity inwestującą w spółki średniej wielkości na terenie Europy Środkowej. V4C, jako niezależna firma zarządzająca funduszami, została utworzona pod koniec 2011 r.

V4C koncentruje się na inwestycjach typu wykup (buy-out) spółek o ugruntowanej pozycji rynkowej, działających w Polsce oraz w innych krajach członkowskich UE regionu Europy Środkowej. Wspiera ich rozwój tak, aby stawały się liderami w swoich sektorach.

<http://value4capital.com/>

Bielskie Stowarzyszenie Artystyczne „Teatr Grodzki” z Bielska-Białej od 1999 roku prowadzi zajęcia teatralne dla osób niepełnosprawnych oraz dzieci i młodzieży w trudnej sytuacji życiowej, stąd jego nazwa.

Zatrudnia osoby niepełnosprawne w dwóch Zakładach Aktywności Zawodowej. Uruchoimiło Warsztat Terapii Zajęciowej „Jesteś potrzebny” w Bielsku-Białej, gdzie uczą się osoby niepełnosprawne. Prowadzi szereg programów edukacyjnych, artystycznych i społecznych we współpracy z lokalnymi, regionalnymi i zagranicznymi organizacjami.

<http://www.teatrgrodzki.pl/>

## Monika Morali-Majkut

### Monika Dudek, Stowarzyszenie na Rzecz Wspierania Rodzin „Nowe Perspektywy”, Radom

Para pracowała w V edycji SBA

#### Obszary pracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Zarządzanie finansami organizacji
- Przygotowanie nowej usługi/ produktu organizacji
- Rozwój działalności gospodarczej
- Praca nad stabilnością finansową organizacji
- Komunikacja zewnętrzna, PR

#### Rezultaty:

- Ustalenie planu strategicznego
- Zmiana mentalności lidera w zakresie zarządzania zespołem
- Wsparcie, motywowanie lidera do podejmowania zmian i trwania w ich przeprowadzaniu
- Powołanie działalności gospodarczej i pozyskanie na ten cel części środków
- Pozyskanie nowej, większej siedziby, która pozwoli na realizację planów rozwojowych, zgodnych z diskutowaną strategią.
- Stworzenie profesjonalnej prezentacji marketingowo-fundraisingowej opisującej strategię, która pozwala na spójną komunikację zewnętrzną.
- Poszerzenie zespołu o nowe osoby do zadań wynikających z podjętej działalności gospodarczej.



Monika Morali-Majkut jest przewodniczącą Komitetu Inwestycyjnego w PFR Ventures. Wcześniej była szefem warszawskiego biura Advent International, globalnej firmy zarządzającej private equity.

Stowarzyszenie koncentruje się na działaniach na rzecz rodzin będących w trudnej sytuacji, prowadzeniu Szkoły dla Rodziców, przeciwdziałaniu niepowodzeniom szkolnym dzieci, wspieraniu nieletnich matek, pomocy rodzinom z dziećmi o specjalnych potrzebach, przeciwdziałaniu wkluczeniu społecznemu seniorów.

[www.noweperspektywy.radom.pl](http://www.noweperspektywy.radom.pl)

## Paweł Pausiński, Mid Europa

## Piotr Bystrianin, Fundacja Ocalenie, Warszawa

Para pracowała w V edycji SBA

### Obszary pracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Zarządzanie finansami organizacji
- Rozwój kluczowych działań organizacji
- Praca nad stabilnością finansową organizacji

### Rezultaty:

- Fundacja zaczęła patrzeć na niektóre problemy i metody ich rozwiązywania w sposób bardziej komercyjny, dzięki czemu podniosła efektywność swoich działań, tak jak czynią to firmy
- Rozpoczęcie wdrażania strategii dywersyfikowania źródeł przychodów i pozyskania większych środków ze źródeł komercyjnych, gdzie osiągnięto już pierwsze sukcesy
- Otwarcie się na współpracę z firmami i zdobycie pierwszych doświadczeń w kontakcie i współpracy CSR z firmami
- Wnioski dotyczące konieczności zmiany struktury i podziału obowiązków
- Pozytywne wzmocnienie ze strony osoby z zewnątrz z doświadczeniem w zarządzaniu i rozwijaniu instytucji



Mid Europa jest wiodącym inwestorem finansowym w Europie Centralnej i Południowo-Wschodniej. Jako jedna z pierwszych instytucji typu private equity w regionie, działająca od 1999 r. z biurami w Warszawie, Budapeszcie, Stambule oraz Londynie, zarządza funduszami o wartości ok. 4.6 mld euro. Mid Europa utworzyła na Guernsey spółkę administrującą funduszami inwestycyjnymi ([www.mideuropafm.com](http://www.mideuropafm.com)). Mid Europa jest w pełni niezależna od 2005 r. i jest w 100% własnością Partnerów.

[www.mideuropa.com/](http://www.mideuropa.com/)



Fundacja Ocalenie istnieje, aby wspierać migrantów w integracji i indywidualnym rozwoju. Działa na rzecz dialogu międzykulturowego i wzmocnienia społeczeństwa obywatelskiego. Dąży do tego, aby każdy człowiek mógł żyć godnie i w poszanowaniu jego praw.

Jest organizacją pozarządową nienastawioną na zysk i Organizacją Pożytku Publicznego. Działa od 2000 roku. Wypełniając swoją misję prowadzi wiele działań skierowanych zarówno do cudzoziemców mieszkających w Polsce, jak i do Polaków.

[www.ocalenie.org.pl](http://www.ocalenie.org.pl)



## Bartłomiej Trzebiński

### Regina Bisikiewicz, Fundacja Polski Instytut Otwartego Dialogu

Para pracowała w V edycji SBA

#### Obszary pracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie finansami organizacji
- Rozwój kluczowych działań organizacji
- Praca nad stabilnością finansową organizacji
- Sukcesja w organizacji

#### Rezultaty:

- Ustawienie priorytetów działań strategicznych
- Ustalenie celów krótko- i średnioterminowych
- Rekrutacja osoby wspierającej liderkę Fundacji w pracach operacyjnych
- Wsparcie liderki w kluczowych decyzjach



Bartłomiej Trzebiński jest prywatnym inwestorem, mentorem i doradcą przedsiębiorców i organizacji non-profit. Jest także niezależnym członkiem Komitetu Inwestycyjnego w Polskim Funduszu Rozwoju, a także prowadzi własną firmę start-up. Wcześniej był szefem warszawskiego biura EQT. Przed EQT pracował w Warburg Pincus oraz Goldman Sachs. Bartek jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz MBA Harvard Business School.

Celem Fundacji jest, aby każda osoba doświadczająca trudności w zakresie zdrowia psychicznego miała szansę na wyzdrowienie. Dąży do zmian systemu opieki zdrowotnej, który obecnie ukierunkowany na proces chorowania, hospitalizację, izolację, stygmatyzację. Celem Fundacji jest zastąpienie go nowym podejściem, ukierunkowanym na proces zdrowienia.

[www.otwartydialog.pl](http://www.otwartydialog.pl)

## Konrad Korobowicz, Capital Partners

### Teresa Ogrodzińska, Fundacja Rozwoju Dzieci, Warszawa

Para pracowała w III, IV i V edycji SBA

#### Obszary pracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie finansami organizacji
- Przygotowanie nowej usługi/ produktu organizacji
- Uporządkowanie kwestii prawnych związanych z działalnością organizacji
- Komunikacja zewnętrzna, PR, budowa rozpoznawalnej marki

#### Rezultaty:

- Fundacja dokonała rewizji misji, strategii. Zrealizowano to poprzez pracę z całą jej kadrą, "od dołu". Zdefiniowano kierunki rozwoju, a w tym także komercyjnej działalności Fundacji.
- Stworzono nowoczesną markę FRD, system identyfikacji wizualnej oraz dokonano ich wdrożenia.
- Skatalogowano rozproszony dotąd dorobek intelektualny (ale też potencjalnie komercyjny) Fundacji i przekształcono go w spójny, komercyjny produkt.



CAPITAL  
PARTNERS

Od 2002r konsekwentnie buduje wartość, pomagając polskim firmom we wzroście konkurencyjności i innowacyjności. Jako inwestorzy, nie tylko dostarczają kapitał, ale przede wszystkim aktywnie wspierają swoich partnerów biznesowych. Inwestują w ludzi, gdyż to dzięki nim powstają biznesy i rodzą się pomysły. Wieloletnia obecność na rynku kapitałowym i private equity wraz z wiedzą finansową i biznesową pozwalają im wprowadzać efektywne rozwiązania umożliwiające stabilny i dynamiczny rozwój przedsiębiorstw.

[www.c-p.pl](http://www.c-p.pl)



FUNDACJA  
ROZWOJU  
DZIECI

Fundacja Rozwoju Dzieci powstała w 2003 roku, by stwarzać dzieciom jak najlepsze warunki już na wczesnym etapie rozwoju i edukacji.

Jej celem jest wyrównywanie szans dzieci, by stały się światłymi ludźmi.

Proponuje rozwiązania systemowe i prawne, ma sprawdzoną ofertę różnorodnych form pracy z dziećmi.

Prowadzi projekty na dużą skalę, bo wie, że inwestycja w dzieci to lepsza przyszłość nas wszystkich.

[www.frd.org.pl](http://www.frd.org.pl)

## Marek Borzestowski, Giza Polish Ventures

## Tomasz Strzymiński i Barbara Szymańska, Fundacja Audiodeskrypcja, Białystok

Para pracowała w V edycji SBA

### Obszary pracy:

- Odnowienie wizji i misji organizacji
- Strategia rozwoju organizacji
- Komunikacja zewnętrzna, PR
- Rozwój kluczowych działań organizacji

### Rezultaty:

- Rozbudowa narzędzi komunikacyjnych, strony www i koncepcji produktów
- Pomoc w bieżących sprawach
- Świeże spojrzenie osoby, która ma doświadczenie w kierowaniu różnymi firmami i realna ocena pomysłów na wczesnym etapie
- Większa motywacja do działania



Fundusz Giza Polish Ventures to pierwszy polsko–izraelski fundusz technologiczny w Polsce zarządzany przez zespół partnerów inwestycyjnych o łącznym ponad 100-letnim doświadczeniu w inwestycjach typu VC/PE, zarządzaniu spółkami technologicznymi i bankowości inwestycyjnej. Sponsorem merytorycznym GPV I jest Giza Venture Capital – jeden z najbardziej renomowanych technologicznych funduszy VC w Izraelu, który w ciągu blisko 20 lat istnienia zainwestował w 96 spółek.

[www.gpventures.pl](http://www.gpventures.pl)



Fundacja stawia sobie za cel udostępnianie kultury i sztuki osobom niewidomym i słabowidzącym. Swoimi działaniami obejmuje teren całej Polski.

Fundację Audiodeskrypcja tworzą osoby niewidome oraz zaprzyjaźnione z nimi osoby pełnosprawne, dostrzegające potrzebę pełnego uczestnictwa osób z niepełnosprawnością w życiu społecznym.

[www.audiodeskrypcja.org.pl/](http://www.audiodeskrypcja.org.pl/)

## Bartek Gola, SpeedUp Group

Zuzanna Janaszek-Maciaszek, Olga Janaszek-Serafin, Karol Włodarczyk, Fundacja im. doktora Piotra Janaszka „Podaj Dalej”, Konin

Para pracowała w V edycji SBA

### Obszary pracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Rozwój kluczowych działań organizacji
- Budowa rozpoznawalnej marki organizacji

### Rezultaty:

- Spojrzenie zewnętrzne, rozszerzenie horyzontów, nowe kontakty



SpeedUp Venture Capital Group to wiodąca grupa funduszy inwestujących na wczesnych etapach rozwoju przedsiębiorstwa (seed, pre-revenu i early growth) w firmy i przedsiębiorców z Europy Środkowej i Wschodniej, którzy dzięki opracowanym przez siebie rozwiązaniom chcą zdobyć globalny rynek.

[www.speedupgroup.com/pl](http://www.speedupgroup.com/pl)



Fundacja powstała w 2004 roku. Wspiera osoby z niepełnosprawnością w zdobywaniu samodzielności życiowej w mieszkaniach treningowych i przygotowuje się do podjęcia pracy. Otwiera nowe możliwości dla rodzin osób niepełnosprawnych. Buduje świat bez barier przybliżając tematykę niepełnosprawności podczas zajęć z dziećmi i młodzieżą. Rozwija ideę wolontariatu. Dzieli się specjalistyczną wiedzą z osobami pracującymi z niepełnosprawnymi.

[www.podajdalej.org.pl](http://www.podajdalej.org.pl)

## Dariusz Pietrzak, Enterprise Investors

## Paweł Jordan, Boris / Forum ONI, Warszawa

Para pracowała razem w IV i V edycji SBA (w trakcie SBA V Boris został przyjęty do portfolio Fundacji Valores)

### Obszary pracy:

- Ustrukturyzowanie projektu "Bezpieczna przyszłość" (dogłębna pomoc dla osób z niepełnosprawnością intelektualną) w taki sposób, aby mógł skutecznie konkurować o finansowanie zewnętrzne
- Działania związane z rozwojem działalności gospodarczej.

### Rezultaty:

- Rozwój i rozpoczęcie wdrażania projektu Bezpieczna Przyszłość



Enterprise Investors jest najstarszą oraz jedną z największych firm private equity w Europie Środkowo-Wschodniej. Specjalizuje się w wykupach spółek średniej wielkości oraz finansowaniu rozwoju dynamicznie rosnących przedsiębiorstw z różnych sektorów gospodarki. Działa od 1990 roku. Stworzyła dotychczas dziewięć funduszy o łącznym kapitale przekraczającym 2,5 miliarda EUR. Fundusze te zainwestowały 1,8 miliarda EUR w 139 firm.

[www.ei.com.pl](http://www.ei.com.pl)



**Boris** jest niezależną organizacją pozarządową, która wspiera wszelkiego rodzaju działania obywatelskie - w tym NGOs i inicjatywy społeczne - w ich wysiłkach na rzecz dobra publicznego.

Głównym celem działań jest zwiększenie efektywności rozwiązywania problemów społecznych poprzez dobre wykorzystanie szans i mocnych stron społeczeństwa.

<http://boris.org.pl>

## PSIK – Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych



PSIK zrzesza inwestorów private equity/venture capital aktywnych w Polsce. Jest też otwarte dla innych osób, firm i instytucji zainteresowanych rozwojem sektora private equity/venture capital w naszym kraju.

Celem PSIK jest ułatwianie inwestycji, wspieranie rozwoju sektora private equity/venture capital w Polsce i reprezentacja interesów tego sektora. Do PSIK należy 54 członków zwyczajnych - przedstawicieli firm zarządzających funduszami venture capital i 73 członków wspierających - firm doradczych działających na rzecz sektora. Dotychczas fundusze PE/VC zainwestowały 7 mld EUR w 1200 polskich spółek.

**Kontakt:**

Agnieszka Borek

email: [agnieszka.borek@valores.pl](mailto:agnieszka.borek@valores.pl)

Barbara Nowakowska

ul. Emilii Plater 53, 31 piętro

00-113 Warszawa

email: [psik@psik.org.pl](mailto:psik@psik.org.pl)