

Social Business Accelerator

Raport z siódmej edycji Programu

wrzesień 2018 – czerwiec 2019

PSIK P o l s k i e
Stowarzyszenie
Inwestorów
Kapitałowych

Spis treści

Wstęp	3
Siódma edycja Programu SBA w liczbach	5
Organizacje społeczne uczestniczące w siódmej edycji SBA	8
Opinie liderów organizacji	9
Opinie mentorów PSIK:	11
Uczestnicy siódmej edycji SBA	12
Mentorzy PSIK i liderzy organizacji społecznych zaangażowani w poprzednie edycje Programu SBA .	15
PSIK – Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych/Polish Private Equity and Venture Capital Association	30



Wstęp

Program Social Business Accelerator (Akcelerator Przedsiębiorczości Społecznej - SBA) to inicjatywa pro bono społeczności private equity i venture capital w Polsce. Program SBA został uruchomiony w 2011 roku przez Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych (PSIK), we współpracy z Ashoką (międzynarodową organizacją społeczną wspierającą innowacyjnych przedsiębiorców społecznych). Od czwartej edycji w 2014 Program jest zarządzany wspólnie przez PSIK i Fundację Valores – pierwszy polski fundusz venture philanthropy¹.

SBA zakłada indywidualną współpracę doświadczonych inwestorów kapitałowych działających w Polsce (członków PSIK) z liderami organizacji, które zajmują się rozwiązywaniem najbardziej palących problemów społecznych w Polsce w obszarach takich jak opieka, bezpieczeństwo i rozwój dzieci, edukacja, równość szans dla osób niepełnosprawnych, uchodźcy, bezdomni oraz inne grupy wykluczone.

Inicjatywa odpowiada na potrzebę zwiększenia kompetencji menadżerskich i wiedzy z zakresu zarządzania w organizacjach społecznych, które chcą zwiększyć swój wpływ społeczny i skalę oddziaływania. Dlatego w Programie SBA najbardziej doświadczone osoby reprezentujące środowisko funduszy inwestycyjnych w Polsce (członkowie PSIK) oferują pro bono swoją wiedzę i czas oraz wykorzystują swoje doświadczenie, umiejętności zawodowe i kontakty na rzecz wspierania rozwoju organizacji uczestniczących w Programie.

Do chwili obecnej zrealizowano pięć edycji Programu SBA:

- I edycja: listopad 2011 r. – październik 2012 r. (13 uczestniczących par)
- II edycja: czerwiec 2013 – czerwiec 2014 (13 par)
- III edycja: wrzesień 2014 r. – czerwiec 2015 r. (16 par)
- IV edycja: wrzesień 2015 r. – czerwiec 2016 r. (17 par)
- V edycja: wrzesień 2016 r. – czerwiec 2017 r. (14 par)
- VI edycja: wrzesień 2017 r. – czerwiec 2018 r. (16 par)
- VII edycja: wrzesień 2018 r. – czerwiec 2019 r. (14 par)

Do Programu SBA przystąpili liderzy organizacji społecznych, którzy postawili sobie za cel rozwój swojej organizacji i zwiększenie jej pozytywnego oddziaływania społecznego. Po stronie PSIK do Programu dołączyli partnerzy, dyrektorzy zarządzający lub dyrektorzy inwestycyjni z minimum 10-letnim doświadczeniem w branży private equity². Współpraca z liderami organizacji i ich zespołami przebiega podobnie jak w przypadku ich spółek portfelowych – intensywna praca z zespołem zarządzającym

¹ Venture philanthropy - rodzaj działalności inwestycyjnej, która stosuje biznesowe modele zarządzania w przedsięwzięciach filantropijnych. Celem jest wzmacnianie organizacji realizujących misję społeczną poprzez udzielanie im wsparcia finansowego i niefinansowego w celu zwiększenia ich społecznego wpływu.

² Private equity – inwestycja kapitałowa stanowiąca zewnętrzne źródło finansowania spółek nie notowanych na giełdzie. Poza wkładem finansowym, w ramach private equity spółka może otrzymać od inwestora wsparcie w zakresie zarządzania o różnorodnym charakterze, np. doradztwo prawne, podatkowe, organizacyjne. Inwestor private equity, którym jest najczęściej fundusz zarządzający majątkiem osób trzecich, nie koncentruje się na maksymalizacji bieżących zysków spółki i szybkim odzyskaniu zainwestowanego kapitału, ale jest zainteresowany długookresowym wzrostem jej wartości w celu realizacji zamierzonego zysku w momencie odsprzedaży udziałów w przyszłości. Przeciętna inwestycja typu private equity trwa około 5–7 lat.

organizacją oparta o zaangażowanie pro bono, której celem jest budowanie stabilności organizacyjnej i finansowej organizacji społecznych.

W kolejnych edycjach Programu specjaliści PSIK i liderzy organizacji pracowali w parach jeden na jeden, przez 10–12 miesięcy, zajmując się strategicznym rozwojem i planowaniem, zarządzaniem, finansami, HR i interesariuszami organizacji, a także zapewniając wsparcie w tworzeniu planów biznesowych organizacji, nowych strategii marketingowych lub pozyskiwania funduszy.

Podczas siódmej edycji Programu zostały przeprowadzone dwa spotkania wszystkich par, pierwsze we wrześniu 2018 r., a drugie w lutym 2019 r. Były one okazją dla wszystkich jego uczestników do dzielenia się doświadczeniami, porównywania ich postępów w pracy z mentorami i wzajemnego uczenia się.

Siódma edycja, podobnie jak poprzednie, została oceniona za pomocą internetowego badania ankietowego, a także poprzez osobiste wywiady z mentorami PSIK i liderami społecznymi. Uczestnicy bardzo wysoko oceniają jakość Programu i są zadowoleni z zaangażowania swoich partnerów. Wskaźnik sukcesu rośnie z edycji na edycję: w pierwszej edycji był na poziomie 70%, a we wszystkich kolejnych edycjach wliczając szóstą osiągnął ponad 90% (więcej szczegółów na temat oceny na następnych stronach i we wcześniejszych raportach dotyczących poprzednich edycji)

Wyniki badania pokazują, że SBA jest bardzo potrzebny, a liderzy organizacji pozarządowych i mentorzy PSIK uważają go za bardzo dobrą platformę do poprawy pracy organizacji społecznych. Umożliwia on organizacjom, które biorą w nim udział, znaczny wzrost ich wydajności i pozwala liderom uczyć się od mentorów, jak prowadzić organizację w bardziej biznesowy sposób. Liderzy organizacji pozarządowych doceniają możliwość spojrzenia na swoje organizacje z zewnętrznej perspektywy i uczenia się myślenia strategicznego.

Mentorzy PSIK są otwarci na dzielenie się swoją wiedzą i doświadczeniem z liderami organizacji pozarządowych i są gotowi poświęcać im swój czas. Dodatkowo, sami mentorzy korzystają z możliwości zaangażowania się w działalność charytatywną.

Wysoce pozytywne oceny wszystkich edycji Programu SBA prowadzą do wniosku, że powinien on być kontynuowany. Ósma edycja Programu, w której bierze udział 15 par, rozpoczęła się we wrześniu 2019 roku.

W niniejszym raporcie podsumowującym siódmą edycję Programu SBA znajdują Państwo opis rezultatów współpracy mentorów z branży private equity/venture capital oraz organizacji społecznych, które brały udział w Programie. Mamy nadzieję, że będzie to dla Państwa interesujące.

Wrzesień 2019

Agnieszka Borek
Koordynatorka Programu SBA,
Prezesa Zarządu Fundacji Valores

Robert Manz,
Enterprise Investors,
Współtwórca Programu SBA,
Przewodniczący Komitetu ds. Filantropii
Przedsiębiorczej PSIK,
Członek Rady Fundacji Valores

Siódma edycja Programu SBA w liczbach

- 16 mentorów PSIK uczestniczyło w siódmej edycji SBA.
- Do Programu zaproszono 16 liderów organizacji społecznych.
- 14 par pomyślnie zakończyło Program.
- W ciągu 10 miesięcy pracy (od września 2018 r. do czerwca 2019 r.) odbyło się około 80 spotkań liderów organizacji społecznych i mentorów PSIK.
- W sumie profesjonaliści PSIK pracowali przez około 200 godzin z liderami społecznymi i ich organizacjami.
- W przypadku siedmiu organizacji, do współpracy z mentorem zaangażowane były poza liderem inne kluczowe w organizacji osoby.
- Większość par (10) skupiła się na pracy nad strategią rozwoju organizacji.
- Ponadto najczęściej pary pracowały nad: zarządzaniem finansami organizacji, rozwojem działalności gospodarczej i rozwojem nowych usług / produktów, które ma oferować organizacja (patrz wykres na s. 6).
- Mentorzy i liderzy społeczni wysoko ocenili rozwój organizacji społecznych w następujących obszarach:
 - Podnoszenie umiejętności zarządzania finansami i zespołem
 - Strategia i działania związane z pozyskiwaniem funduszy
 - Rozwój nowych usług / produktów (patrz wykres na s. 7).

Obszary współpracy i liczba par, które zajmowały się danym obszarem



Rezultaty współpracy w ramach SBA 6 i liczba par, które potwierdziły osiągnięcie danego rezultatu



Organizacje społeczne uczestniczące w siódmej edycji SBA



Opinie liderów organizacji

- Wszyscy liderzy zadeklarowali, że udział w Programie znacząco przyczynił się do rozwoju ich organizacji.
- 12 z 14 ankietowanych liderów stwierdziło, że udział w SBA wpływa na ich rozwój zawodowy i osobisty.
- Według 12 z 14 badanych liderów, osiągnięte wyniki są trwałe dla ich organizacji
- Udział w Programie SBA okazał się cennym lub bardzo cennym doświadczeniem dla wszystkich liderów uczestniczących organizacji społecznych.
- 9 z 14 ankietowanych liderów zadeklarowało, że Program spełnił ich oczekiwania, a sześciu stwierdziło, że je przewyższył.

Mogę śmiało powiedzieć, że formuła SBA (lider NGO - liderzy biznesu, cykliczne spotkania, roczna formuła z możliwością przedłużenia, kontrola i monitoring procesu itp) to jedna z najcenniejszych inicjatyw na rzecz rozwoju 3sektora w Polsce. Możliwość współpracy z liderami biznesu, korzystanie z ich doświadczenia, wiedzy, perspektywy itp. to znaczenie cenniejsze dla nas niż darowizna w wysokości 100 tys. \$ na konciebankowym. I za to Wam bardzo dziękujemy.

Maciej Jojczyk,
Fundacja Dobrych Inicjatyw

Program pozwolił nam ujednoczyć nasze cele i rezultaty. Program był bardzo przejrzysty i kompleksowy.

Janina Mirończuk,
Fundacja Światło

Program pomaga rozwijać w organizacjach myślenie biznesowe, pomaga mocno zweryfikować rzeczy potrzebne jak i niepotrzebne w codziennym rozwoju organizacji.

Krzysztof Łyżwiński i Aneta Kalbarczyk,
Stowarzyszenie Budujemy Przyszań

Program, jeśli nie ukazuje kierunku rozwoju NGO to pokazuje, którą drogą nie iść. Zetknięcie z praktykiem biznesu to ogromne wyzwanie dla NGO, które zderza się z brutalną rzeczywistością prawideł rynkowych, którym jest poddawane tak samo jak każda firma.

Wojciech Przybysz,
Fundacja Wędką

Bardzo potrzebny ponieważ zmusza do działania i wdrażania innowacyjnych rozwiązań, a także aktywnej pracy nad rozwojem organizacji.

Krzysztof Łagodziński,
Fundacja Sławek

Program oceniamy pozytywnie zarówno pod względem mentalnym, jak i praktycznym. Przyczynił się on do zmiany perspektywy Zarządu – z koncentracji na sprawach bieżących na bardziej globalne, w tym perspektywiczne. Udział w Programie zmobilizował nas do działania w sprawach co do których mieliśmy świadomość konieczności zmian, ale je odraczaliśmy.

Marta Perkowska,
Stowarzyszenie Otwarte Drzwi

Opinie mentorów PSIK³:

- 85% mentorów stwierdziło, że Program przyczynił się do rozwoju organizacji społecznych.
- 72% mentorów zadeklarowało, że Program wpłynął także na ich własny rozwój zawodowy, a wszyscy zadeklarowali, że wpłynął na ich osobisty rozwój.
- Wszyscy mentorzy poleciliby udział w SBA innym specjalistom z sektora private equity.

Wielu ludzi [w NGO] robi niezwykle rzeczy z niewielkim lub żadnym wsparciem. Wszystko, co możemy [jako mentorzy] zrobić, aby pomóc, robi różnicę. Świat nie kręci się wokół naszych codziennych problemów.

George Świrski, Abris Capital Partners

Bardzo pozytywne wrażenia, szczególnie związane z możliwością realnego wykorzystania doświadczeń w branży Private Equity w rozwoju trzeciego sektora.

Maciej Górski, Equitin

Program jest bardzo wartościowy, ponieważ z jednej strony wspiera wybrane organizacje społeczne, a z drugiej zwiększa zaangażowanie i świadomość osób z branży VCPE w Polsce.

Bartek Trzebiński

Znana i ugruntowana niezwykle wysoka opinia - program jest super i powinien trwać jak najdłużej.

Leszek Muzyczyszyn, Innova Capital

Praca z organizacjami daje sporo satysfakcji i pomaga rozwiązać im problemy związane z zarządzaniem organizacją. Wyzwaniem jest czas i dostępność obu stron.

Magdalena Magnuszewska, Innova Capital

Program SBA stanowi słuszną inicjatywę wsparcia organizacji społecznych, z których wiele kwalifikuje się do uzyskania statusu organizacji pożytku publicznego (OPP). OPP pozwala uzyskać rozpoznawalny i powszechnie akceptowalny status organizacji spełniającej wymagania formalne i jakościowe. Co z kolei pozwala na dywersyfikację źródeł finansowania i zapewnienie stabilności działania.

Mariusz Banaszuk, Value Quest

³ Prezentowane dane opierają się na odpowiedziach 12 z 14 mentorów PSIK, którzy wypełnili ankietę po zakończeniu Programu.

Uczestnicy siódmej edycji SBA



	Organizacja społeczna	Lider(rzy) organizacji	Mentor PSIK / Firma
1	Stowarzyszenie Budujemy Przystań: wspiera dzieci i młodzież z porażeniem mózgowym (w wieku od kilku miesięcy do 24 lat).	Krzysztof Łyżwiński	George Swirski Abris Capital Partners
2	Fundacja Audiodeskrypcja: udostępnia kulturę i sztukę osobom niedowidzącym.	Tomasz Strzymiński, Barbara Szymańska	Marek Borzestowski Giza Polish Ventures
3	Fundacja im. Doktora Piotra Janaszka Podaj Dalej: pomaga osobom niepełnosprawnym zmienić życie i żyć niezależnie.	Zuzanna Janaszek-Maciaszek, Olga Janaszek-Serafin, Karol Włodarczyk	Piotr Misztal Value4Capital
4	Fundacja La Strada: prowadzi działania przeciwko handlowi ludźmi i niewolnictwu.	Irena Dawid-Olczyk	Dariusz Prończuk Enterprise Investors
5	Fundacja Sławek: pomaga osobom wykluczonym społecznie, zwłaszcza więźniom, byłym więźniom i ich rodzinom.	Krzysztof Łagodziński	Tomasz Głowacki Riverside
6	Fundacja Światło: wspiera ludzi w śpiączce i chorych na raka.	Janina Mirończuk	Bartek Trzebiński
7	Stowarzyszenie WĘDKA: pomaga rodzinom przygotować dzieci i młodzież do wchodzenia w dorosłość i samodzielność.	Wojciech Przybysz	Małgorzata Bobrowska-Jarząbek Resource Partners
8	Stowarzyszenie Otwarte Drzwi: pomaga osobą pokrzywdzonym przez życie stawać się samodzielnymi i niezależnymi życiowo.	Marta Perkowska	Leszek Muzyczyszyn Innova Capital
9	Fundacja Wspierania Rodzin KORALE: prowadzi programy edukacyjne i specjalistyczne pomagające zapewnić bezpieczny dom dla dziecka.	Magdalena Cechnicka, Izabela Owczaruk	Magdalena Magnuszewska Innova Capital
10	Stowarzyszenie ESWIP: wspiera podmioty ekonomii społecznej, by mogły sprawnie i profesjonalnie realizować zadania publiczne.	Arkadiusz Jachimowicz, Maciej Bielawski, Marta Florkowska	Konrad Korobowicz Capital Partners
11	Sławęcińskie Stowarzyszenie Inicjatyw Lokalnych: wspiera wszelkiego rodzaju działania tworzone przez społeczeństwo obywatelskie.	Beata Skubiak	Mariusz Banaszuk Value Quest

12	Fundacja Dobrych Inicjatyw: motywuje dzieci do rozwijania ich silnych stron i talentów, a także pomaga w przezwyciężaniu własnych barier.	Bartłomiej Jójczyk	Maciej Zużalek, Bridgepoint
13	Stowarzyszenie Mali Bracia Ubogich: pomaga osobą starszym poprzez troszczenie się o ich zdrowie i kondycję psychiczną	Joanna Mielczarek, Barbara Boryczka	Maciej Górski Equitin
14	Stowarzyszenie Centrum PISOP: wspiera inicjatywy obywatelskie	Ewa Gałka	Aleksander Kacprzyk, Resource Partners

Mentorzy PSIK i liderzy organizacji społecznych zaangażowani w poprzednie edycje Programu SBA

W trakcie siódmej edycji SBA pięciu mentorów PSIK z poprzednich edycji SBA nadal pracowało jako mentorzy na rzecz organizacji, które przeszły z Programu SBA do portfolio Fundacji Valores:

Mentor	Organizacje z portfolio Fundacji Valores
Jacek Pogonowski Value4Capital	Fundacja Pomost pracuje z więźniami i byłymi więźniami; oferuje schronisko dla zwolnionych byłych skazańców, którzy bez tego wsparcia mieliby problemy z przystosowaniem się do życia w społeczeństwie.
Jacek Woźniak	Stowarzyszenie Twoje Nowe Możliwości wspiera młode osoby z niepełnosprawnością w ukończeniu studiów i podjęciu pracy zawodowej.
Dariusz Pietrzak Enterprise Investors	Stowarzyszenie Boris/ Forum ONI pracuje nad społecznym i finansowym bezpieczeństwem dorosłych z niepełnosprawnością intelektualną.
Paweł Padusiński Mid Europa Partners	Fundacja Ocalenie oferuje wsparcie migrantom i uchodźcom.
Paweł Maj bValue	Kamilińska Misja Pomocy Społecznej pomaga osobom w kryzysie bezdomności wrócić do normalnego życia.



George Swirski, Abris Capital Partners

Krzysztof Łyżwiński, Stowarzyszenie Budujemy Przystań, Radom

Para współpracowała w ramach szóstej i siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Praca nad stabilnością finansową organizacji
- Strategia działania
- Struktura organizacji.

Rezultaty:

- Świadome zarządzanie budżetem organizacji
- Wprowadzenie podziału i kontroli struktury kosztów
- Zaostrzony zakres operacji
- Określenie celów pozyskiwania funduszy i przydziału zadań
- Poukładanie struktur w organizacji
- Zmiana na stanowisku fundraisera.



Abris Capital Partners jest wiodącym niezależnym menedżerem funduszy private equity z siedzibą w Europie Środkowej. Działa od 2007 roku. Od momentu powstania skupia się na przejmowaniu pakietów większościowych najbardziej udanych i dobrze zarządzanych przedsiębiorstw prywatnych. Celem jest wykorzystanie swojej wiedzy i doświadczenia do przyspieszania ich wzrostu i stawania się liderami na rynku.

<http://www.abris-capital.com/>



Organizacja prowadzi ośrodek w Radomiu dla dzieci z mózgowym porażeniem dziecięcym. Dba o dopasowanie edukacji oraz terapii do indywidualnych potrzeb i możliwości. Celem jest przygotowanie dzieci do niezależnego życia w społeczeństwie na tyle, na ile jest to możliwe. Stowarzyszenie pomaga także rodzinom zaakceptować nową sytuację, gdy rodzi się dziecko z porażeniem mózgowym.

<http://www.budujemyprzystan.org/>

Marek Borzestowski, Giza Polish Ventures

Tomasz Strzymiński, Barbara Szymańska, Fundacja Audiodeskrypcja, Białystok

Para współpracowała w ramach piątej, szóstej i siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Rozwój działalności gospodarczej
- Stabilność finansowa organizacji
- Komunikacja zewnętrzna i koncepcja produktów organizacji.

Rezultaty:

- Opracowanie strategii komunikacji
- Opracowanie koncepcji produktów sprzedażowych
- Stworzenie nowej strony internetowej.



Fundusz Giza Polish Ventures to pierwszy polsko-izraelski fundusz technologiczny w Polsce zarządzany przez zespół partnerów inwestycyjnych o łącznym ponad 100-letnim doświadczeniu w inwestycjach typu VC/PE, zarządzaniu spółkami technologicznymi i bankowości inwestycyjnej. Sponsorem merytorycznym GPV I jest Giza Venture Capital – jeden z najbardziej renomowanych technologicznych funduszy VC w Izraelu, który w ciągu blisko 20 lat istnienia zainwestował w 96 spółek.

www.gpventures.pl



Fundacja stawia sobie za cel udostępnianie kultury i sztuki osobom niewidomym i słabowidzącym. Swoimi działaniami obejmuje teren całej Polski.

Fundację Audiodeskrypcja tworzą osoby niewidome oraz zaprzyjaźnione z nimi osoby pełnosprawne, dostrzegające potrzebę pełnego uczestnictwa osób z niepełnosprawnością w życiu społecznym.

www.audiodeskrypcja.org.pl/

Piotr Misztal, Value4Capital

Zuzanna Janaszek-Maciaszek, Olga Janaszek-Serafin, Karol Włodarczyk,
Fundacja im. doktora Piotra Janaszka Podaj Dalej, Konin

Para współpracowała w ramach szóstej i siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Fundraising
- Rozwój organizacji
- Struktura organizacyjna
- Ocena pracowników.

Rezultaty:

- Wdrożenie strategii fundraisingowej.



Value4Capital jest firmą private equity inwestującą w spółki średniej wielkości na terenie Europy Środkowej. V4C, jako niezależna firma zarządzająca funduszami, została utworzona pod koniec 2011 r.

V4C koncentruje się na inwestycjach typu wykup (buyout) spółek o ugruntowanej pozycji rynkowej działających w Polsce oraz w innych krajach członkowskich UE regionu Europy Środkowej. Wspiera ich rozwój tak, aby stawały się liderami w swoich sektorach.

<http://value4capital.com/>

Fundacja powstała w 2004 roku. Wspiera osoby z niepełnosprawnością w zdobywaniu samodzielności życiowej w mieszkaniach treningowych i przygotowuje się do podjęcia pracy. Otwiera nowe możliwości dla rodzin osób niepełnosprawnych. Buduje świat bez barier, przybliżając tematykę niepełnosprawności podczas zajęć z dziećmi i młodzieżą. Rozwija ideę wolontariatu. Dzieli się specjalistyczną wiedzą z osobami pracującymi z niepełnosprawnymi.

www.podajdalej.org.pl

Dariusz Prończuk, Enterprise Investors

Irena Dawid-Olczyk, Fundacja Przeciwko Handlowi Ludźmi i Niewolnictwu La Strada, Warszawa

Para współpracowała w ramach czwartej, piątej, szóstej i siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie finansami i zapewnienie stabilności finansowej
- Rozwój działalności gospodarczej
- Komunikacja zewnętrzna i PR
- Rozwiązywanie bieżących problemów.

Rezultaty:

- Zebranie funduszy na działalność
- Opracowanie mapy potencjalnych partnerów i/lub sponsorów
- Rozpoczęcie rozmów z wybranymi potencjalnymi partnerami
- Dopracowanie oferty szkoleniowej
- Ulepszenie komunikacji zewnętrznej
- Opracowanie oferty szkolenia na temat pracy przymusowej dla starannie wyselekcjonowanych firm, które podpisały Global Compact ONZ.



Enterprise Investors

Enterprise Investors jest najstarszą oraz jedną z największych firm private equity w Europie Środkowo-Wschodniej. Specjalizuje się w wykupach spółek średniej wielkości oraz finansowaniu rozwoju dynamicznie rosnących przedsiębiorstw z różnych sektorów gospodarki. Działa od 1990 roku. Stworzyła dotychczas dziewięć funduszy o łącznym kapitale przekraczającym 2,5 mld euro. Fundusze te zainwestowały 1,8 mld euro w 139 firm.

www.ei.com.pl



Fundacja La Strada koncentruje się na zwalczaniu handlu ludźmi i pracy niewolniczej poprzez identyfikację ofiar, oferowanie pomocy prawnej i psychologicznej oraz podnoszenie świadomości.

www.strada.org.pl/

Tomasz Głowacki, Riverside

Krzysztof Łagodziński, Fundacja Sławek, Warszawa

Para współpracowała w ramach szóstej i siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Prezentacje dla biznesu
- Rozszerzenie oferty produktowej Goji Land
- Uruchomienie nowej lokalizacji i inicjatywy pod nazwą "Społecznik".

Rezultaty:

- Przygotowanie i zatwierdzenie przez mentora prezentacji dla Biznesu oraz materiałów dodatkowych
- Realizacja (z sukcesem) pierwszych prezentacji dla reprezentantów biznesu
- Zatrudnienie fundraisera oraz specjalistę ds. komunikacji
- Wykonanie projektu nowych opakowań dla nowej linii produktów Goji Land
- Wybór kanałów dystrybucji produktów Goji Land.



Riverside jest wiodącym menedżerem funduszy private equity. Działa od 1988 roku. Od momentu powstania skupia się na najbardziej udanych i dobrze zarządzanych przedsiębiorstwach o wartości do 400 milionów dolarów. Riverside zainwestowała w ponad 480 transakcji. Międzynarodowe portfolio obejmuje ponad 80 firm.

www.riversideeurope.com



Fundacja pomaga osobom przebywającym w więzieniach, zakładach dla nieletnich i zakładach poprawczych w bezpiecznym powrocie do społeczeństwa i rodziny. Stara się pojednać rodziny dotknięte separacją. Prowadzi lobbying na rzecz utworzenia polskiego systemu pomocy post penitencjarnej, który pozwoli na bardziej efektywne działania dzięki współpracy międzysektorowej.

<https://www.fundacjaslawek.org/>

Bartłomiej Trzebiński

Janina Mirończuk, Fundacja Światło, Toruń

Para współpracowała w ramach szóstej i siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju
- Skuteczną komunikacją marki
- Tworzenie sfery biznesowej.

Rezultaty:

- Opracowanie planu strategicznego i założeń biznesowych w celu poprawy funkcjonowania Fundacji
- Rozpoczęcie pracy nad planem rozwoju nowego produktu Fundacji.



FUNDACJA
ŚWIATŁO

Bartłomiej Trzebiński jest prywatnym inwestorem, mentorem i doradcą przedsiębiorców i organizacji non-profit. Jest także niezależnym członkiem Komitetu Inwestycyjnego w Polskim Funduszu Rozwoju, a także prowadzi własną firmę start-up. Wcześniej był szefem warszawskiego biura EQT. Przed EQT pracował w Warburg Pincus oraz Goldman Sachs. Bartek jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Harvard Business School.

Fundacja pomaga osobom w śpiączce i chorym na raka. Prowadzi Zakład Opiekuńczo-Leczniczy, który wspiera 44 pacjentów w stanie śpiączki. W 2005 roku Fundacja powołała Krajową Akademię Walki z Rakiem, psycho-logiczną służbę ratunkową dla osób walczących z rakiem. Partnerzy działają w 11 miastach w Polsce i zapewniają wsparcie dla 500 osób kwartalnie. Fundacja pomaga i wspiera osoby, które zostały wybudzone ze śpiączki (ponad 60 takich przypadków w Toruniu).

<http://fundacja.swiatlo.org/>

Małgorzata Bobrowska-Jarząbek, Resource Partners

Wojciech Przybysz, Stowarzyszenie Dzieciom i Młodzieży WĘDKA, Toruń

Para współpracowała w ramach siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Wizja i misja organizacji
- Skład personalny
- Projekt franszyzy
- Praca z ludźmi
- Planowanie działań.

Rezultaty:

- Poprawa komunikacji między liderem a zarządem, i zarządem a zespołem.
- Utworzenie stanowiska koordynatora wolontariatu.
- Wprowadzenie regularne spotkania zespołu
- Szersze wejście w perspektywę rozwoju organizacji.



Resource Partners jest niezależnym inwestorem private equity należącym w całości do partnerów funduszu. Działa od 2009 roku. Od tego czasu pozyskał od wiodących europejskich instytucji finansowych kwotę ponad 400 mln EUR na inwestycje w średniej wielkości firmy w Europie Środkowo-Wschodniej. Specjalizuje się w inwestycjach w szybko rozwijające się firmy z doświadczoną kadrą zarządzającą.

<http://resourcepartners.pl>



Stowarzyszenie Dzieciom i Młodzieży WĘDKA organizuje czas wolny dla dzieci i młodzieży z różnych środowisk społecznych z nastawieniem na grupy z problem wychowawczym. Celem jest tworzenie placówek wsparcia dziennego dla dzieci i młodzieży, w których spędzając czas wolny mogą odrabiać lekcje, poszerzać wiedzę z zakresu, która je interesuje, bawić się i tworzyć relacje, wchodzić w dorosłość i samodzielność bez zniekształceń, uprzedzeń, zahamowań i zranień.

<https://wedka.org/>

Leszek Muzyczyszyn, Innova Capital

Marta Perkowska, Stowarzyszenie Otwarte Drzwi, Warszawa

Para współpracowała w ramach siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Zarządzanie finansami organizacji
- Rozwój działalności gospodarczej
- Komunikacja wewnątrz organizacji
- Rozwiązywanie bieżących problemów.

Rezultaty:

- Znacząca poprawa wewnętrznych procesów komunikacyjnych w organizacji
- Rozpoczęcie procesu budżetowania organizacji i poszczególnych projektów w ramach działalności
- Identyfikacja kluczowych wyzwań w zakresie działalności gospodarczej, diagnoza niezbędnych działań
- Zwiększenie poziomu świadomości osób zarządzających organizacją o rzeczywistych zasobach i deficytach w sferze materialnej i personalnej
- Podział zadań i kompetencji pomiędzy członków Zarządu
- Rewitalizacja strony Internetowej
- Utworzenie zespołu fundraisingowo-promocyjnego
- Zamknięcie nierentownej działalności organizacji.



Innova Capital jest wiodącym funduszem private equity w Europie Środkowej, specjalizującym się w wykupie spółek średniej wielkości. Od momentu rozpoczęcia działalności w 1994 r. do chwili obecnej Innova zainwestowała blisko 700 mln euro w 50 przedsiębiorstwach działających w 10 krajach regionu.

www.innovacap.com/pl



Stowarzyszenie Otwarte Drzwi od początku istnienia, czyli od 1995 roku zapobiega wykluczeniu społecznemu i podejmuje działania wspierające osoby wykluczone oraz tworzy warunki do ich powrotu do społeczeństwa i pełni praw. Prowadzi dziesiątki projektów, w tym również międzynarodowe, podejmujące działania lobbujące i konsultingowe przy tworzeniu aktów prawnych, standardów i pomagając bezpośrednio setkom tysięcy osób.

<https://otwartedrzwi.pl/>

Magdalena Magnuszewska, Innova Capita

Magdalena Cechnicka, Izabela Owczaruk, Fundacja Wspierania Rodzin KORALE

Para współpracowała w ramach siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Analiza zasobów i potrzeby
- Fundraising.

Rezultaty:

- Zmieniła myślenie i zwracanie uwagi na rzeczy które kiedyś dla organizacji były mniej istotne.



Innova Capital jest wiodącym funduszem private equity w Europie Środkowej, specjalizującym się w wykupie spółek średniej wielkości. Od momentu rozpoczęcia działalności w 1994 r. do chwili obecnej Innova zainwestowała blisko 700 mln euro w 50 przedsiębiorstwach działających w 10 krajach regionu.

www.innovacap.com/pl



Fundacja Korale nastawiona jest na pomoc rodzinie w całym zakresie. Głównym celem Fundacji jest praca z rodzinami dotkniętymi kryzysem i dysfunkcją. Psychologowie, terapeuci i trenerzy w fundacji, specjalizują się w diagnozie rodzin i w specyfice pracy nad zmianami.

<https://fundacjakorale.org/>

Konrad Korobowicz, Capital Partners

Arkadiusz Jachimowicz, Maciej Bielawski, Marta Florkowska, Stowarzyszenie ESWIP, Elbląg

Para współpracowała w ramach siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Zagospodarowanie obiektu odbudowywanego przez Stowarzyszenie
- Prowadzenie działalności gospodarczej.

Rezultaty:

- Pozyskiwaniem wiedzy nt. dobrych praktyk w zakresie prowadzenie działalności gospodarczej.

**CAPITAL
PARTNERS**



Capital Partners od 2002r konsekwentnie buduje wartość, pomagając polskim firmom we wzroście konkurencyjności i innowacyjności. Inwestują w małe i średnie przedsiębiorstwa w skali do kilkudziesięciu milionów złotych. Poza kapitałem dostarcza aktywne wsparcie dla rozwoju biznesu, finansowe know-how oraz dzieli się doświadczeniem zdobytym jako przedsiębiorcy.

<https://c-p.pl/>

Stowarzyszenie ESWIP powstało w 1995 r. Od tego czasu intensywnie pracuje na rzecz wspierania inicjatyw społecznych, obywatelskich, a także organizacji pozarządowych. Swoje wsparcie stowarzyszenie kieruje do organizacji pozarządowych, osób bezrobotnych i niepełnosprawnych, samorządów lokalnych i ich jednostek organizacyjnych oraz ciał dialogu społecznego.

<https://www.eswip.pl/>

Mariusz Banaszuk, Value Quest

Beata Skubiak, Sławęcińskie Stowarzyszenie Inicjatyw Lokalnych, xxx

Para współpracowała w ramach siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Porządkowanie wszystkich działań Stowarzyszenia
- Strategia rozwoju w oparciu o posiadane zasoby.

Rezultaty:

- Poprawa sytuacji finansowej organizacji
- Poprawa jakości działania Stowarzyszenia.



Value Quest to fundusz realizujący transakcje typu private equity. W skład zespołu inwestycyjnego funduszu wchodzi specjaliści posiadający bogate doświadczenie poparte sukcesami w inwestycjach na rynku kapitałowym, zarówno w tradycyjnych sektorach gospodarki, jak i nowych technologiach. Value Quest zapewnia finansowanie i wspiera przedsiębiorców w realizacji ich planów rozwoju na trzech płaszczyznach: strategicznej, operacyjnej i finansowej. Jest inwestorem aktywnym, dlatego poza kapitałem oferuje swoim partnerom szeroką wiedzę ekspercką, doświadczenie oraz sieć kontaktów.

valuequest.pl

Sławęcińskie Stowarzyszenie Inicjatyw Lokalnych działa od 2005 roku i ma bogate doświadczenie i dorobek w zakresie, pracy z osobami zagrożonymi niedostosowaniem społecznym. W 2014 założyło Młodzieżowe Centrum Edukacji i Readaptacji Społecznej w Ryszewku, w ramach którego funkcjonuje Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii – miejsce o charakterze pomocowym, terapeutycznym i edukacyjnym dla młodzieży z problemami edukacyjnymi i wychowawczymi. Ośrodek przeznaczony jest dla chłopców w wieku od 13-18 lat, którzy z powodu zaburzeń zachowania, zagrożenia demoralizacją lub niedostosowaniem społecznym wymagają specjalnej organizacji nauki, zindywidualizowanych metod pracy oraz socjoterapii.

www.mosryszewko.pl

Maciej Zużalek, Bridgepoint

Bartłomiej Jojczyk, Fundacja Dobrych Inicjatyw, Warszawa

Para współpracowała w ramach siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Budowa spójnej wizji organizacji: począwszy od misji, przez cele krótko i długoterminowe
- Analiza zasobów Fundacji oraz możliwych wariantów przeskalowania organizacji w oparciu o jej doświadczenie i zasoby
- Audyt dotychczasowej współpracy z partnerami biznesowymi
- Fundraising.

Rezultaty:

- Odświeżenie strategii, kompleksowe spojrzenie na problemy jakie organizacja chciałaby rozwiązywać.
- Wdrożenie spójnej wizji organizacji (misja, cele)
- Opracowanie matrycy problemowej działań organizacji oraz dostosowanie obecnych programów do jej zasobów, doświadczeń, możliwości i celów
- Opracowanie narzędzi: prezentacji firmowej oraz speechu w kontakcie z partnerami biznesowymi
- Opracowanie oferty produktowej "charity event" dla partnerów biznesowych w ramach współpracy CSR (wolontariat pracowniczy)
- Przygotowanie spójnej komunikacji działań organizacji opowiedzianej językiem zrozumiałym dla biznesu, który jest obecnie głównym źródłem finansowania.
- Zmiana mentalności zarządu w podejściu do współpracy z biznesem.
- Przygotowanie podstaw do fundraisingu indywidualnego.



Bridgepoint to czołowa międzynarodowa grupa private equity, która koncentruje się na inwestowaniu w przedsiębiorstwa będące liderami swoich rynków. Wspólnie z kadrami kierowniczą przejmowanych spółek, pracuje nad tworzeniem i realizacją wartości.

<http://www.bridgepoint.pl>



Fundacja Dobrych Inicjatyw wspiera dzieci i młodzieży z placówek opiekuńczo - rozwojowych (Domy Dziecka) w ich rozwoju, pasjach i zainteresowaniu. Wspiera wychowanków domów dziecka z takich miejscowości jak: Białowieża, Zambrów (woj. podlaskie), Marwica (warm-maz), Małachów (woj. święt.), Łuków, Stoczek Łukowski (woj. lubelskie), Kisielny (woj. mazowieckie).

<https://www.fdi.org.pl/>

Maciej Górski, Equitin

Joanna Mielczarek, Barbara Boryczka, Stowarzyszenie Mali Bracia Ubogich, Warszawa, Lublin, Poznań

Para współpracowała w ramach siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Zarządzanie zespołem
- Zarządzanie finansami organizacji
- Porządkowanie kwestii prawnych związanych z działalnością organizacji.

Rezultaty:

- Identyfikacja i uruchomienie kluczowych inicjatyw, których realizacja będzie wspierać rozwój Stowarzyszenia.
- Zmiana statutu umożliwiająca sprawniejsze zarządzanie Stowarzyszeniem
- Rozpoczęcie prac nad strategią digital
- Rozpoczęcie działań w zakresie rozwoju regionalnego (rekrutacje, rozmowy z partnerami, etc.)
- Opracowanie kompleksowego biznes planu na kolejne 3-4 lata.



Equitin działa od 2016 r. Wszyscy Partnerzy posiadają doświadczenie w realizacji udanych inwestycji typu private equity na polskim rynku. Equitin posiada strukturę spółki holdingowej inwestującej własne środki, a nie funduszu inwestycyjnego. Nie ma z góry ustalonego okresu inwestowania i momentu wyjścia z inwestycji - chce maksymalizować wartość spółki. Może wykupować istniejących udziałowców oraz/lub zasilić firmę nowymi środkami w zależności od zmieniających się potrzeb spółki lub jej inwestorów. Ta elastyczność jest jednym z atutów, który odróżnia Equitin od tradycyjnych funduszy private equity lub venture capital.

<https://equitin.pl/pl>



mali bracia
Ubogich

Stowarzyszenie Mali Bracia Ubogich przeciwdziała marginalizacji osób starszych, łamie stereotypy na temat starości i alarmuje społeczeństwo o trudnej sytuacji seniorów w Polsce. We wszystkich swoich działaniach wolontariusze i pracownicy *małych braci* kierują się mottem: „kwiaty przed chlebem”. Ta dewiza podkreśla znaczenie tworzenia relacji opartych na przyjaźni i empatii pomiędzy wolontariuszem a podopiecznym. Stowarzyszenie prowadzi Program „Twoja obecność pomaga mi żyć” w Warszawie, Poznaniu, Lublinie i Pruszkowie.

<https://www.malibracia.org.pl/>

Aleksander Kacprzyk, Resource Partners

Ewa Gałka, Stowarzyszenie Centrum PISOP, Leszno

Para współpracowała w ramach siódmej edycji SBA

Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju
- Współpraca z przedsiębiorstwami
- Stabilność finansowa
- Rola utworzonej przez PISOP fundacji.

Rezultaty:

- Zmiana myślenia pod kątem współpracy z przedsiębiorstwami
- Rozwój oferty Stowarzyszenia.



Resource Partners jest niezależnym inwestorem private equity należącym w całości do partnerów funduszu. Działa od 2009 roku. Od tego czasu pozyskał od wiodących europejskich instytucji finansowych kwotę ponad 400 mln EUR na inwestycje w średniej wielkości firmy w Europie Środkowo-Wschodniej. Specjalizuje się w inwestycjach w szybko rozwijające się firmy z doświadczoną kadrą zarządzającą.

<http://resourcepartners.pl>



Stowarzyszenie PISOP swoje działania kieruje do organizacji pozarządowych i innych podmiotów ekonomii społecznej oraz liderów społecznych. Udziela różnorodnego wsparcia od podstawowych informacji dotyczących działalności społecznej, możliwości zdobywania funduszy, poprzez szkolenia i doradztwo z tworzenia, realizowania i rozliczania projektów, aż po ofertę specjalistyczną (świadczenie usług m.in. w takich obszarach jak: prawo, audyt, księgowość, promocja). PISOP podejmuje również liczne inicjatywy na rzecz budowania partnerstw lokalnych i projektowych. Współpracuje przy tym z jednostkami samorządu terytorialnego oraz przedsiębiorcami.

<http://pisop.org.pl/>

PSIK – Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych/Polish Private Equity and Venture Capital Association



PSIK zrzesza inwestorów private equity/venture capital aktywnych w Polsce. Jest też otwarte dla innych osób, firm i instytucji zainteresowanych rozwojem sektora private equity/venture capital w naszym kraju.

Celem PSIK jest ułatwianie inwestycji, wspieranie rozwoju sektora private equity/venture capital w Polsce i reprezentacja interesów tego sektora. Do PSIK należy 55 członków zwyczajnych – przedstawiciele firm zarządzających funduszami venture capital i 74 członków wspierających – firm doradczych działających na rzecz sektora. Dotychczas fundusze PE/VC zainwestowały 11 mld euro w 1400 polskich spółek.

Co to jest private equity?

Inwestycje typu private equity to rodzaj inwestycji kapitałowych, które stanowią źródło zewnętrznego finansowania dla prywatnych firm. Oprócz inwestycji finansowych, w ramach finansowania na niepublicznym rynku kapitałowym firma może otrzymać wsparcie inwestora w różnych obszarach, takich jak doradztwo strategiczne, operacyjne, marketingowe, finansowe, prawne, podatkowe i organizacyjne. Inwestor na niepublicznym rynku kapitałowym, który jest zwykle funduszem zarządzającym kapitałem strony trzeciej, nie koncentruje się na maksymalizacji krótkoterminowych zysków spółki i szybkim odzyskiwaniu zainwestowanego kapitału, ale jest zainteresowany zwiększeniem wartości firmy w perspektywie długoterminowej w celu osiągnięcia pożądanego zysku przy sprzedaży akcji w przyszłości. Czas trwania typowej inwestycji na niepublicznym rynku kapitałowym wynosi od pięciu do siedmiu lat.

